

Cahiers Internationaux de Théologie Pratique

Série « Recherches » n° 38 – Fiche d'identification

Le leadership pastoral
au service de la communauté chrétienne

Dancille UWIMANA

Mémoire de master en théologie à finalité approfondie, Université catholique de Louvain, 2023, direction : prof. Arnaud Join-Lambert

Auteur

Religieuse de la Congrégation des sœurs de Sainte Marie de Namur, d'origine rwandaise, Dancille Uwimana est doctorante en théologie pratique à l'Institut de recherche Religions, Spiritualités, Cultures, Sociétés (RSCS) de l'Université catholique de Louvain depuis 2023, année où elle a soutenu son mémoire de master en théologie pratique sur le leadership pastoral au service de la communauté chrétienne. Actuellement, elle approfondit ses recherches avec un projet de thèse sur un leadership pastoral interculturel dans les diocèses francophones de Belgique à l'Université catholique de Louvain.

Contact

srdanc2014@gmail.com

Résumé

Cette recherche explore un type de leadership pastoral capable de faire émerger des communautés participatives. S'appuyant sur une approche interdisciplinaire, l'étude met en dialogue les théories organisationnelles contemporaines avec les ressources internes de l'Église, pour penser une approche renouvelée. L'étude identifie trois obstacles structurels à la participation effective des fidèles : la dichotomie clercs-laïcs, perçue comme une hiérarchie de pouvoir plutôt qu'une complémentarité de vocation ; une autorité ecclésiale réduite à une logique de domination ; et la sous-estimation du sacerdoce baptismal et des charismes qui entrave la pleine participation des fidèles à la mission ecclésiale. Face à ces obstacles, l'étude souligne l'importance d'une formation intégrale des acteurs pastoraux, sur le plan théologique, spirituel et pratique, articulant leur savoir, savoir-être et savoir-faire. Le leadership y est envisagé comme un appel de Dieu et de l'Église, nécessitant discernement individuel et communautaire pour

mobiliser les charismes au service de la mission. L'étude défend une Église apprenante, en constante conversion, tout en interrogeant la réception concrète de Vatican II et l'apport du Synode sur la synodalité face à ces enjeux systémiques.

Mots-clés

Domaines : pastorale, gouvernement ecclésial, ministères

Zone géographique : Belgique

Autres : leadership, pastorale, autorité, reconnaissance, communauté, déshumanisation, humanisation, synodalité, décentralisation, déconcentration, pouvoir

Comment citer cette publication ?

Dancille UWIMANA, *Le leadership pastoral au service de la communauté chrétienne*, Fribourg-Louvain-la-Neuve-Paris-Québec, Cahiers internationaux de théologie pratique, série « Recherches », n° 38, en ligne : www.pastoralis.org, mars 2026.